Gestione delle scorte

-MRP-

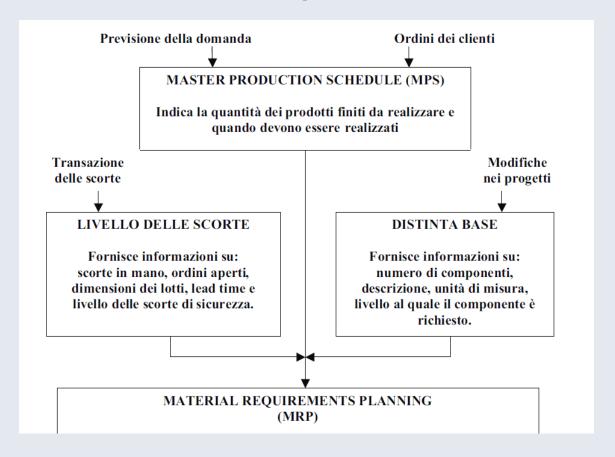




Prof. Riccardo Melloni riccardo.melloni@unimore.it

Università di Modena and Reggio Emilia Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" via Vignolese 905, 41100, Modena - Italia Gruppo di Ricerca: "Impianti Industriali" 059-2056113

Ing. Giovanni Davoli Ing. Andrea Govoni Ing. Sergio A. Gallo.



Input dell'MRP:

- MPS: programma generale di produzione;
- 2. LIVELLO SCORTE: articoli presenti a magazzino e ordinati;
- 3. BOM (Bill Of Materials): Distinta Base, informazioni sulla struttura e composizione del prodotto

MATERIAL REQUIREMENTS PLANNING (MRP)

- Esplode la BOM moltiplicando ciascun componente per la richiesta di prodotti finiti espressa dal MPS,
- · Dà il livello di scorta netto,
- Bilancia i lead time di ciascun componente,
- Fornisce reports su:
 - 1. Quali e quanti ordini emettere;
 - 2. Quando emettere l'ordine;
 - 3. Quali ordini sollecitare, rallentare o cancellare

PIANIFICAZIONE DEGLI ORDINI

- D'acquisto,
- Di produzione.
- Notifica di eventuali interventi di rischedulazione

Con l'MRP si esegue una <u>pianificazione degli ordini a «capacità infinita»,</u> ovvero nella procedura utilizzata non entrano i vincoli tecnologici degli impianti reali che sono dotati di una potenzialità produttiva finita.

Si definiscono:

- $F_L(i)$ = Fabbisogno lordo per il periodo i-simo (dato di input),
- $F_N(i)$ = Fabbisogno netto per il periodo i-simo,
- $S_R(i) = Schedulato da ricevere per il periodo i-simo (materiale in ordine ma non ancora ricevuto a magazzino, dato di input),$
- S_C(i) = Scorte presenti in magazzino alla fine del periodo i disponibili per il periodo i+1-simo,
- $S_S(i) = scorte di sicurezza al periodo i-simo,$
- R(i) = Rilascio d'ordine per il periodo i-simo,
- P_R(i) = Programmato da ricevere per il periodo i-simo (ovvero materiale che è previsto arrivi in magazzino nell'i-simo periodo) poiché ho ordine relativo emesso tanti periodi prima quanti il lead time.

Valgono le seguenti relazioni:

$$F_N(i) = F_L(i) - S_R(i) - S_C(i-1)$$

$$P_R(i) = R(i-LT)$$

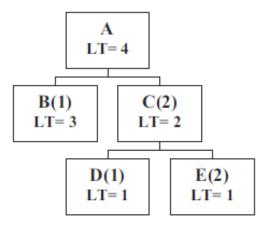
$$S_C(i) = F_N(i) - F_L(i) + S_R(i) + S_C(i-1)$$

Note:

- l'MPS è rappresentato nelle relazione dai F_L(i)
- lo stato delle scorte è rappresentato da Sc(0)

ESERCIZIO 1:

Sono richieste 100 unità di prodotto A al periodo 8. Nell'ipotesi che <u>non vi siano scorte in mano o in ordine</u>, determinare quando emettere l'ordine di ciascun componente e le dimensioni di ciascun lotto d'ordine. Si consideri la seguente distinta base:



LT			1	2	3	4	5	6	7	8
4	A	$F_{\rm L}$								100
-	A	R				100				
3	В	F_{L}				100				
3	Б	R	100			,				
2	C	F_{L}				200				
		R		200	λ					
1	D	$F_{\rm L}$		200						
1	D	R	200							
1	E	$F_{\rm L}$		400 .						
1	E	R	400							

ESERCIZIO 2:

lotto	LT	C	S					P	eriod	0			
min	LI	S_{C}	S_{S}		0	1	2	3	4	5	6	7	8
				$\mathbf{F}_{\mathbf{L}}$		10	15	25	25	30	45	20	30
				S_R		10	25						
25	2	10		S _C	10								
25	2	10	0	$\mathbf{F_{N}}$									
				R									
				P_R									

ESERCIZIO 2:

lotto	LT	Q	S					P	eriod	0			
min	LI	S_{C}	S_{S}		0	1	2	3	4	5	6	7	8
				$\mathbf{F}_{\mathbf{L}}$		10	15	25	25	<i>30</i>	45	20	30
				S_R		10	25						
25		10		S_{C}	10	10*	_		•		•		
25	2	10	0	$\mathbf{F_{N}}$			_						
				R		25	N /						
				P _R									

ESERCIZIO 2:

lotto	LT	S _C	S					P	eriod	0			
min	LI	SC	S_{S}		0	1	2	3	4	5	6	7	8
				$\mathbf{F}_{\mathbf{L}}$		<i>10</i>	<i>15</i>	25	25	30	45	20	30
				S_R		10	25						
25		10		S _C	10	10	20						
25	2	10	0	$\mathbf{F_N}$									
				R		25	25*						
				P_R				<u> </u>					

ESERCIZIO 2:

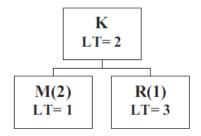
lotto	LT	Q	S					P	eriod	lo			
min	LI	S_{C}	S_{S}		0	1	2	3	4	5	6	7	8
				$\mathbf{F}_{\mathbf{L}}$		10	15	25	25	30	45	20	30
				S_R		10	25						
25		10		S_{C}	10	10	20	20	_	-		-	
25	2	10	0	$\mathbf{F_N}$				_5	_				
				R		25	25*	25*					
				$\mathbf{P}_{\mathbf{R}}$				* 25	*				

ESERCIZIO 2:

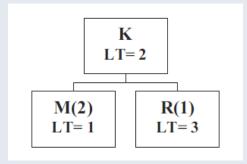
lotto	LT	C	S					P	eriod	0			
min	LI	S_{C}	S_{S}		0	1	2	3	4	5	6	7	8
				$\mathbf{F}_{\mathbf{L}}$		10	15	25	25	30	45	20	30
				S_R		10	25						
25		10		S_{C}	10	10*	20	20	20	15	0	5	0
25	2	10	0	$\mathbf{F_N}$				_5	5	10	30	20	25
				R		25	25*	25*	30 4	25*	25 4		
				P_R				25	25	*25	30	*25	25

ESERCIZIO 3:

Il prodotto K è caratterizzato dalla distinta base riportata in seguito, completare l'MRP considerando un lotto minimo di riordino pari a 1 per K e per M e R.

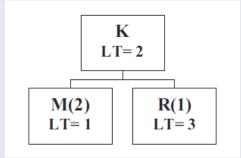


V					periodo				
K	0	1	2	3	4	5	6	7	8
$\mathbf{F}_{\mathbf{L}}$		25	15	120	0	60	0	15	0
S_R									
S_{C}	50	25	10	0	0	0	0	0	0
$\mathbf{F}_{\mathbf{N}}$				110		60		15	
P_R				110		60		15	
R		110		60		15			



K	-					
R		110	60	15		

М					Periodo				
IVI	0	1	2	3	4	5	6	7	8
$\mathbf{F_L}$		220	0	120	0	30	0	0	0
S_R		30							
S_{C}	225	35	35	0	0	0	0	0	0
$\mathbf{F}_{\mathbf{N}}$				85		30			
P_R				85		30			
R			85		30				



K					
R	110	60	15		

D					Periodo				
K	0	1	2	3	4	5	6	7	8
$\mathbf{F_L}$		110	0	60	0	15	0	0	0
$\mathbf{S}_{\mathbf{R}}$									
$\mathbf{S}_{\mathbf{C}}$	120	10	10	0	0	0	0	0	0
$\mathbf{F_{N}}$				50		15			
P_R				50		15			
R	50		15						